

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
DÉMOCRATISATION INNOVATION  
**EXCELLENCE**  
UNIVERSITÉ  
CONTRACTUALISATION STRATÉGIES  
PARTENARIATS TERRITORIAUX  
TRANSFERT DE TECHNOLOGIES  
FORMATIONS RÉUSSITE  
TAILLE HUMAINE  
DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE  
GOUVERNANCE PROXIMITÉ  
LOCALE RECHERCHE  
INSERTION PROFESSIONNELLE  
PROJETS PARTAGÉS  
NICHES



# La proximité... facteur d'excellence

Colloque Saint-Brieuc  
14 & 15 septembre 2017



### Proximité : Facteur d'excellence !

Tel est l'objet de nos réflexions pour ce nouveau rendez-vous de l'AVUF, organisé avec Villes de France et Saint-Brieuc-Armor Agglomération, à l'occasion des 30 ans du campus Mazier.

La polarisation métropolitaine redessine notamment la carte française de l'enseignement supérieur et de la recherche, et la redéfinition des compétences, au niveau territorial, interroge sur l'évolution des pôles d'enseignement supérieur de proximité, acteur de l'égalité des chances pour nombre de nos concitoyens dans leur accès à une formation d'études supérieures.

Transports, logement, économie, vie étudiante tant de thématiques impactées par la présence d'un campus sur un territoire, et qui impliquent une stratégie, des investissements : une co-construction, un partenariat entre Université et Collectivités.

Depuis 30 ans, le développement du campus de Mazier est l'exemple abouti d'une synergie entre les acteurs de l'écosystème local et des bénéficiaires en découlant pour le bassin local.

Si la contribution des collectivités envers les Universités est considérable, l'apport de ces dernières pour nos villes et nos EPCI est déterminant.

Cependant notre rôle est encore en mutation et nous devons sans cesse œuvrer pour déterminer une stratégie commune sur l'ensemble du territoire.

Nous en sommes conscients les enjeux actuels de l'enseignement supérieur sont multiples. Dès lors, nos échanges et réflexions font émerger ce que pourraient être les campus français à l'avenir, dans leurs fonctions de formation et de parcours de vie des étudiants, en lien renouvelé avec nos villes et nos territoires.

### Catherine VAUTRIN

Présidente de l'AVUF  
Présidente du Grand Reims



Je suis heureuse d'accueillir sur l'Agglomération de Saint-Brieuc et plus particulièrement, sur le pôle universitaire Mazier, les membres et partenaires de l'AVUF à l'occasion de leur colloque annuel.

Je me félicite que le thème des travaux qui y seront menés soit « la proximité facteur d'excellence », un thème en résonance parfaite avec le paysage briochin de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Même si les enjeux ont évolué depuis 30 ans, date d'installation de la première formation universitaire à Saint-Brieuc, je suis persuadée que

le maillage des territoires par l'enseignement supérieur et la collaboration entre les établissements et les collectivités concourent au développement des connaissances, des enseignements, des compétences, des entreprises et conduisent à l'excellence. Assurons-nous que ce modèle perdure pour l'avenir de nos jeunes.

### Marie-Claire DIOURON

Présidente  
de Saint-Brieuc  
Armor Agglomération



Les maires et présidents d'intercommunalité développent depuis plus de trente ans des politiques publiques volontaires qui visent à garantir la démocratisation de l'accès à l'enseignement supérieur et le transfert de technologie en direction du tissu économique local. L'écosystème éducatif d'excellence qui en résulte atteste du gage de qualité de ces politiques dans les villes moyennes.

En effet, les bénéficiaires sont nombreux : l'activité économique et l'innovation se développent, le taux de réussite des étudiants et l'insertion

professionnelle des jeunes diplômés sont excellents, les acteurs économiques sont conscients de pouvoir compter sur la présence d'une main d'œuvre de qualité, en adéquation avec les besoins de recrutement qui sont les leurs. Néanmoins, dans un paysage en pleine reconfiguration, où l'économie de la connaissance s'est engagée dans un processus de polarisation, il nous appartient d'instaurer un nouvel équilibre en faisant, plus que jamais, de la proximité un facteur d'excellence ; une proximité qui apporte des éléments vivants au dynamisme de l'enseignement supérieur et de la recherche et à nos territoires. Ce que l'on attend de l'université c'est d'accueillir la démocratisation, c'est de transmettre des connaissances au niveau le plus élevé des savoirs. Alors faisons ensemble de nos collectivités locales les partenaires de référence de l'université du XXI<sup>e</sup> siècle.

### Caroline CAYEUX

Maire de Beauvais  
Présidente  
de Villes de France

## JEUDI 14 SEPTEMBRE

### 14h00 Ouverture du colloque

→ Accueil par **Marie-Claire DIOURON**, Maire-Présidente de Saint Brieuc Armor Agglomération.

→ **David ALIS**, Président de l'Université Rennes 1.

→ **Olivier DAVID**, Président de l'Université Rennes 2.

→ **Frédéric LETURQUE**, Maire d'Arras, Secrétaire Général de Villes de France.

### 14h30 Réalités et formes du soutien des collectivités aux établissements

Présentation des résultats d'une 1<sup>ère</sup> étude sur la pluralité des engagements et les différents niveaux de partenariat à travers l'analyse des conventions.

Présentation d'une synthèse du CGET sur la contribution des collectivités locales dans les CPER sur les PESP de 3 ou 4 régions.

→ Réactions, commentaires et réflexions par **Catherine SOLDANO**, Sociologue à l'Université Toulouse 2 Jean Jaurès, puis débat.

### 15h15 Réalités et ambitions d'un pôle d'enseignement supérieur de proximité

Retour sur 30 ans de construction du Campus Mazier et l'actualité du pôle de Saint-Brieuc avec :

→ **Brigitte BLEVIN**, Présidente du Syndicat de Gestion du Pôle Universitaire (SGPU).

→ **David ALIS**, Président de l'Université Rennes 1.

→ **Olivier DAVID**, Président de l'Université Rennes 2.

### 15h45 Quelles stratégies des collectivités pour les pôles d'enseignement supérieur de proximité ?

Table ronde présidée par **Sylvain TRANOY**, Vice-président de la CA de Cambrai, Vice-président de l'AVUF autour de ces orientations stratégiques, avec 3 autres territoires :

→ Saint-Brieuc par le Vice-président **Jean Marie MOUNIER**.

→ Castres-Mazamet par le Vice-président **Pierre FABRE**.

→ Arras, par son Maire **Frédéric LETURQUE**.

→ Réaction et réflexion sur le rôle et la stratégie des régions pour ces pôles de proximité par **Bernard POULIQUEN**, Vice-président de la région Bretagne, représentant de Régions de France.

**17h30 Intervention de Jean-Benoît-ALBERTINI**, Commissaire Général à l'Égalité des territoires

**18h00 Visite du Campus Mazier**

**18h30 Départ vers les hôtels en centre-ville**

**20h15 Cocktail dinatoire «30 ans de Mazier»**

EN PARTENARIAT AVEC



Avant-programme en date  
du 23 août 2017

## VENDREDI 15 SEPTEMBRE

**8h30 Accueil-café**

**8h45 La plus-value apportée par les PESP aux étudiants, aux établissements, au territoire**

Présentation des résultats d'une 2<sup>ème</sup> étude sur l'impact de l'ESP en termes de réussite académique pour tous et plus particulièrement pour les boursiers, par **Brigitte POITEVINEAU** (Consultante en stratégie territoriale d'ESR) et réactions de **Catherine SOLDANO**, Sociologue à l'Université Toulouse 2 Jean Jaurès.

**9h15 Allocution de Frédérique VIDAL, Ministre de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation**

**9h45 Des partenariats territoriaux pour une université en mouvement**

Table ronde animée par **Théo HABERBUSCH** (Directeur de la rédaction de News tank higher ed & research) avec 2 illustrations de projets partagés entre collectivités et universités.

→ **Alain BONNIN**, Président de l'Université de Bourgogne, avec **David MARTI**, Président de la Communauté Urbaine Creusot Montceau.

→ **Denis VARASCHIN**, Président de l'Université Savoie Mont-Blanc, avec un élu de la Communauté d'Agglomération de Chambéry.

**10h30 La recherche au sein de petites universités ou dans les pôles de proximité**

Débat court avec :

→ **Brigitte PRADIN**, Directrice de l'Institut National Universitaire Jean-François Champollion (Albi, Castres, Rodez).

→ **Guy COGNIAT**, Vice-président en charge de la Recherche et de la valorisation à l'Université Bretagne Sud (Vannes, Lorient, Pontivy).

→ **Alain BONNIN**, Président de l'Université de Bourgogne avec **David MARTI**, Président de la Communauté Urbaine Creusot Montceau

**11h15 La place des pôles de proximité dans la gouvernance territoriale de l'ESR**

Table ronde animée par **Théo HABERBUSCH** (Directeur de la rédaction de News tank higher ed & research) avec :

→ **Pascal OLIVARD**, Président de l'Université Bretagne Loire et de la Commission «Regroupements et politiques de sites» de la Conférence des Présidents d'Universités (CPU).

→ **Frédéric LETURQUE**, Maire d'Arras et Président de la Commission «Universités et carte territoriale» de l'AVUF.

→ **Denis VARASCHIN**, Président de l'Université Savoie Mont-Blanc et animateur de l'Alliance des universités de recherche et de formation (AUREF).

→ **Alain CADEC**, Président du Conseil Départemental des Côtes d'Armor au titre de l'Association des Départements de France.

**12h30 Clôture par Catherine VAUTRIN** Présidente de l'AVUF et de la Communauté Urbaine du Grand Reims

**12h45 Cocktail déjeunatoire**

**13h15 Départ navette vers la gare SNCF**



Créée en 1993 par plusieurs maires convaincus que la composante enseignement supérieur et recherche était un élément clé du développement des territoires, l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF) regroupe 81 collectivités locales : grandes villes, métropoles, villes moyennes accueillant des universités multipolaires et communes infra-métropolitaines sièges de grands campus. Il peut s'agir de Communes ou d'Établissements publics de coopération intercommunale.

L'association fonctionne à la fois comme un réseau d'échanges de pratiques et d'idées entre élus et locaux et techniciens en charge des questions d'enseignement supérieur, de vie étudiante et d'innovation, comme un centre de ressources pour ses adhérents, et comme une force de propositions auprès des pouvoirs publics et des grands acteurs du monde universitaire.

L'association a été fondée et présidée jusqu'en 2008 par Pierre Albertini, Député-Maire de Rouen, puis par Hélène Mandroux, Maire de Montpellier, de 2008 à 2014, année où elle a passé le relais à Catherine Vautrin, députée-présidente de la Communauté Urbaine du Grand Reims.



Créée en 1989, l'Assemblée des communautés de France assure la promotion et la représentation de l'intercommunalité de projet. Elle fédère toutes les catégories d'intercommunalités à fiscalité propre (en 2016 : 1 020 communautés de communes, 210 communautés d'agglomération et urbaines et 10 métropoles regroupant 52 millions de français) et les accompagne au quotidien.

Elle siège au sein de nombreuses instances nationales représentant les pouvoirs publics locaux. Elle est présidée depuis octobre 2014 par Charles-Eric Lemaignen, président d'Orléans Métropole.



La Conférence des présidents d'université (CPU) rassemble 130 membres, dirigeants d'universités, d'instituts nationaux polytechniques, d'écoles normales supérieures, de grands établissements et de l'ensemble des communautés d'universités et d'établissements.

Avec plus d'1.6 million d'étudiants, et grâce à ses liens avec les organismes et écoles, elle représente la plus grande part des forces d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation françaises. La CPU est, depuis plus de 40 ans, force de proposition et de négociation sur toutes les questions universitaires auprès des pouvoirs publics, des différents réseaux et acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, de partenaires économiques et sociaux et d'institutions territoriales, nationales, et internationales.

Elle est présidée par Gilles Roussel, président de l'université Paris-Est-Marne-la-Vallée.



Située au cœur de la Bretagne Nord, entre les aires d'attraction de Rennes et Brest, la Communauté d'Agglomération de Saint-Brieuc regroupe depuis le 1er janvier 2017, 32 communes, compte plus de 150 000 habitants et constitue le principal pôle d'emploi et de services du Département. Elle est dotée de fonctions « métropolitaines », telles que son enseignement supérieur, son pôle de recherche ou encore sa gare multimodale.

Ce Pôle d'Enseignement Supérieur de Proximité présente 2 antennes universitaires et 29 établissements d'enseignement supérieur dispensant plus de 200 formations à près de 5 900 étudiants.

Saint-Brieuc Armor Agglomération est présidée par Mme Marie-Claire DIOURON.

# saint brieuc

## Contact

François Rio - délégué général de l'AVUF - dg@avuf.fr



[www.colloques-avuf.com](http://www.colloques-avuf.com)