

## SEMINAIRES DU RESEAU DES COLLECTIVITES LOCALES POUR L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET LA RECHERCHE

### Les enjeux du patrimoine universitaire : risques et opportunités

8 mars 2017, de 10h00 à 16h30

Caisse des Dépôts, 72 avenue Pierre Mendès France, 75013 Paris - Salle B013

Les séminaires du réseau des collectivités pour l'enseignement supérieur et la recherche visent un public essentiellement composé d'élus et de cadres dirigeants des collectivités locales en vue de **partager les bonnes pratiques** et de formuler des préconisations pour les collectivités dans le domaine des politiques de soutien à l'enseignement supérieur, la vie étudiante, la recherche et l'innovation et de les mettre en débat avec leurs partenaires (établissements ESR, Conseils régionaux, Etat).

Suite à l'adoption de la loi Libertés et Responsabilités des Universités, progressivement de 2009 à 2012, les universités françaises ont accru leur **autonomie de fonctionnement**. Cette évolution profonde de la façon d'être des universités fait de celles-ci un acteur à part entière des territoires ; elles sont désormais en mesure d'être un **partenaire essentiel des projets de territoires** des collectivités locales. Les enjeux, effectifs et potentiels de ces partenariats, sont énormes et multiformes pour les universités comme pour les collectivités. Parallèlement, et au surplus, les réorganisations menées depuis 2008 (fusions, PRES, ComUEs, l'impact du PIA (IDEX, I-site, SATT, IHU...) et des Opérations Campus ont rebattu les cartes et montré l'importance d'une approche globale des enjeux de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR) dans les territoires.

En lien direct avec les dynamiques liées à la maîtrise progressive des conséquences de l'autonomie, ce sont, notamment, **les questions foncières et immobilières** qui alimentent les réflexions croisées des universités, des collectivités et de l'Etat. Les enjeux du patrimoine universitaire sont souvent abordés sous l'angle de sa valorisation possible, et parfois de sa dévolution aux établissements. Au delà de ces enjeux financiers, le patrimoine foncier et immobilier est, plus globalement, un sujet « naturel » de rapprochement des ambitions entre les collectivités et « leurs » universités. C'est cet angle de réflexion que nous avons choisi de privilégier au cours du séminaire qui vous est proposé.

Pour les collectivités, le patrimoine des universités est porteur à la fois de risques et d'opportunités. Côté risques, il y a la crainte des collectivités de devoir s'engager dans le financement de l'entretien/la remise à niveau d'un patrimoine parfois en mauvais état ou obsolète, sans maîtriser la finalité de ces opérations. Côté opportunités il y a, par exemple, le potentiel de la transition énergétique et numérique (TEEN) avec des campus souvent propices à des expérimentations de grande envergure avant « industrialisation » en s'appuyant sur la matière grise de l'université; il y a aussi toutes les solutions à *tirer* ou bien d'optimisation d'équipements sous-utilisés, et leur mutualisation, ou encore les possibilités de valorisation à condition qu'elles soient réellement concertées.

Ce séminaire vise à identifier à la fois ce qui se fait en matière de partenariat entre universités et collectivités sur les questions foncières et immobilières et à identifier les éléments qui ont rendu possibles ces partenariats et ceux qui pourraient encore permettre de les renforcer.

## PROGRAMME - MATIN

### **10h - Ouverture du séminaire - Contexte et positionnement :**

- Accueil par Ludovic VALADIER (Responsable Département Innovation et Développement à la Caisse des Dépôts)
- Introduction par Erwan LE BOT (AdCF) et François RIO (AVUF)

### **10h 30 - Le rapprochement des collectivités et des universités sur les questions foncières et immobilières**

4 illustrations de collaboration sur la thématique du patrimoine : quel projet territorial partagé entre les agglomération ou métropoles et les universités ?

*Pour chaque expérience, la présentation est assurée par un binôme « collectivité + université ».*

- POITIERS : La dévolution du patrimoine : quelle valeur ajoutée pour un territoire et son université, par El Mustapha BELGSIR (Vice-président du Grand Poitiers) et Laurent-Emmanuel BRIZZI (Vice-président de l'Université de Poitiers).
- RENNES / SAINT-BRIEUC: La transition énergétique et numérique comme levier d'attractivité et développement des campus, par Ludovic LHOMME (Directeur ESR à Rennes Métropole), Gabriel CALOZ (Vice-président de Rennes 1), Béatrice QUENAULT (Chargée de mission développement durable de Rennes 2) et Jean-Marie MOUNIER (Vice-président de St-Brieuc Agglomération).
- NANTERRE : La mise en œuvre d'une stratégie d'éco-cités du territoire par Stéphane BRETTE (Vice président patrimoine et développement durable de l'UPN) et Nathalie JACQUIN (Chargée de mission entreprise/université à l'EPT Paris-Ouest La Défense).
- CLERMONT-FERRAND : L'extension d'une démarches éco campus à l'intégralité du patrimoine d'une université en fusion et dans la perspective de dévolution, par Jérôme AUSLENDER (Adjoint au Maire de Clermont-Ferrand) et Janick PROUX (Directeur de l'immobilier et de la logistique de l'Université Clermont Auvergne).

### **12h00 - Questions – réponses - Expressions d'autres territoires**

### **12h45 - Déjeuner (Buffet)**

## PROGRAMME – APRES-MIDI

### **14h - Les conditions d'un partenariat réussi entre universités et collectivités**

*Jusqu'où et à quelles conditions le monde local peut accompagner les stratégies patrimoniales des universités ? Jusqu'à quel point les universités peuvent s'intégrer dans des projets de territoire ? Quels dispositifs ou instruments peuvent être mobilisés au service d'une coopération gagnant-gagnant ?*

- Introduction par Claire-Anne DAVID-LECOURT (CPU) et François RIO (AVUF)
- Regard de la Caisse des Dépôts qui accompagne les établissements sur ce sujet depuis 10 ans : environnement, dispositifs et étude en cours par Hubert BRIAND (Caisse des Dépôts)
- Les leviers juridiques et financiers pour accompagner la modernisation du patrimoine, par Simon LARGER (DGSIP- Sous-direction de l'immobilier) et Amaury FLEGES (CGI).

### **14h30 – Les facteurs de succès ou difficultés à surmonter**

- Construction d'une stratégie partagée, par Franck RAYNAL (Vice-président de Bordeaux Métropole, Maire de Pessac) et Manuel TUNON DE LARA (Président de l'Université de Bordeaux)
- Retour vers les expériences et thèmes déclinés le matin
- Expressions d'autres territoires

### **15h45 – Conclusions et perspectives par :**

- Khaled BOUABDALLAH (Président de l'Université de Lyon, Vice-président de la CPU)
- Charles-Eric LEMAIGNEN (Présidente d'Orléans Métropole, et de l'AdCF)
- Gabrielle GAUTHEY (Directrice des investissements et du développement local à la Caisse des Dépôts, sous réserve)