

Séminaire annuel du réseau des collectivités territoriales pour l'ESRI

Enseignement supérieur et projet urbain : comment faire campus dans la ville contemporaine ?

Le Havre, 16 et 17 septembre 2026

Lien d'inscription : <https://forms.gle/NkHyN4ZA7MqDdbiq7>

Depuis plusieurs années, les relations entre universités, écoles et collectivités territoriales se transforment profondément. L'implantation et l'organisation des campus sont désormais étroitement liées aux dynamiques urbaines, aux politiques d'attractivité territoriale et aux attentes nouvelles des étudiants en matière de cadre de vie, de services et d'expériences. L'époque du campus relégué en périphérie est révolue. Dans de nombreux territoires, l'enseignement supérieur s'inscrit de plus en plus dans le tissu urbain, au cœur des centres-villes et des projets de transformation des villes.

Le Havre offre à cet égard un terrain d'observation particulièrement stimulant. La Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole a engagé depuis plusieurs années une stratégie de croissance et d'intégration urbaine de l'enseignement supérieur, associant collectivités, établissements et acteurs de l'aménagement, avec une forte concentration des étudiants en centre-ville et plusieurs projets structurants, dont le futur campus des Arts et Métiers. Cette dynamique interroge les formes contemporaines du campus urbain, ses usages, ses interactions avec les habitants et sa contribution au projet de ville. Le séminaire annuel de notre réseau proposera ainsi d'explorer les nouvelles formes de campus urbains intégrés, en croisant les regards des collectivités, des établissements d'enseignement supérieur, des urbanistes et des partenaires de l'aménagement. Les échanges permettront notamment d'aborder les questions suivantes :

- Quelle place pour l'enseignement supérieur dans les stratégies urbaines contemporaines ?
- Comment penser l'intégration des campus dans les centres-villes et les quartiers en transformation ?
- Comment organiser la gouvernance territoriale de ces projets associant collectivités, établissements et acteurs de l'aménagement ?
- Quels modèles immobiliers et quelles coopérations pour financer et réaliser les infrastructures universitaires, notamment à l'aune d'un mandat où les finances publiques vont connaître une très forte contrainte ?

- Comment concilier intensité d'usages, qualité de vie étudiante et relations avec les habitants?

Au-delà de l'expérience havraise, ce séminaire sera également l'occasion d'un temps de réflexion collective sur les perspectives locales et nationales de l'enseignement supérieur dans les territoires, dans un contexte politique marqué par les élections municipales récentes et les échéances présidentielles à venir. Les participants pourront partager analyses et propositions sur les évolutions attendues des politiques publiques d'enseignement supérieur, sur la contractualisation entre établissements et territoires, et sur les enjeux d'aménagement universitaire du territoire.

Pendant deux jours, élus locaux, techniciens, responsables d'établissements et partenaires institutionnels se retrouveront au Havre pour un temps de travail associant plénières, ateliers, visites de sites et échanges informels, afin de mieux comprendre les dynamiques à l'œuvre et de partager expériences et bonnes pratiques.

Pré-programme

Mercredi 16 septembre – Ecole Nationale Supérieure Maritime, 10 quai Frissard 76600 Le Havre

10h00 Accueil café

10h30 Ouverture du séminaire

11h00 Enseignement supérieur et urbanisme

Exposé scientifique introductif

Table ronde « penser l'intégration de l'enseignement supérieur dans la ville »

- Un(e) représentant(e) de l'AVUF

- Cécile GAZENGEL, chargée d'études urbanisme, territoires métropolitains à l'Agence d'urbanisme d'Angers

-Un représentant du Havre Seine Métropole

-Un représentant d'un établissement havrais membre de CHEERS

Animation par Florence Charlier (FNAU) et François Rio (AVUF)

12h45 Pause déjeunatoire - Cité Numérique, 20 quai Frissard 76600 Le Havre

14h00 Visites commentées

Visites au choix :

- « Un campus de cœur de ville »

À la découverte du campus havrais, de sa configuration et de son développement, organisé autour des bassins et à proximité immédiate de la gare. Le Havre est l'une des rares villes françaises à proposer un campus à la fois en centre-ville et en bord de mer. Il regroupe établissements d'enseignement supérieur, résidences étudiantes, équipements sportifs et salles de spectacle.

- « A la découverte d'un campus aux équipements mutualisés : une longue tradition d'efficacité foncière »

Forte d'une longue tradition d'optimisation foncière, la ville du Havre a su mutualiser ses équipements et poursuit cette dynamique. Prochainement, un nouveau pôle d'enseignement supérieur et de vie étudiante, réunissant Arts et Métiers, l'IUT du Havre ainsi qu'un restaurant universitaire du CROUS, devrait voir le jour.

- « La vie étudiante du campus havrais »

Etudier au Havre, c'est opter pour un campus unique en centre-ville, favorisant proximité et qualité de vie. Au-delà des établissements d'enseignement supérieur, la vie étudiante s'organise autour des bassins. Résidences étudiantes, salles de spectacles, cafétéria du CROUS, équipements culturels et sportifs, bibliothèques ...tous les équipements sont accessibles en moins de dix minutes, que ce soit à pied, à vélo, en trottinette électrique ou en tramway.

16h00 Pause

16h30 Table-ronde – “Les territoires à l'écoute des propositions des acteurs de l'enseignement supérieur”

Réflexion collective sur les perspectives locales et nationales de l'ESR dans les territoires, dans un contexte politique marqué par les élections municipales récentes et les échéances présidentielles à venir.

- Lamri ADOUI, Président de France Universités
- Delphine MANCEAU, Présidente de la Conférence des Grandes Ecoles
- Un(e) représentant(e) de Région
- Un(e) représentant(e) étudiant(e)
- Un(e) représentant(e) du bloc local

Animation par Laura Lehman (Régions de France) et Charlotte Sorrin-Descamps (Intercommunalités de France)

19h00 Cocktail dinatoire

Jeudi 17 septembre – Cité Numérique, 20 quai Frissard 76600 Le Havre

8h30 Accueil café

9h00 Ouverture des travaux

9h30 Ateliers d'expériences inspirantes, idées et préconisations en parallèle

Atelier 1 - Quelle évolution des campus au regard des nouveaux usages de la communauté étudiante ?

La place des campus dans nos agglomérations, leur temps et taux de fréquentation, ont pu interroger au lendemain de la crise sanitaire 2020-21 et l'explosion des enseignements à distance, puis le développement des pédagogies commodales (ou phygiales), mais aussi du *learning by doing* et de l'expérience étudiante. Il apparaît aujourd'hui que la grande majorité des campus sont en fait plus fréquentés qu'avant, mais de manière différente, avec des usages qui interrogeront parfois la structure des bâtiments, leurs agencements, leurs horaires d'ouverture, etc.

Séquence animée par François Rio (AVUF) et Gérald Majou (CGE)

Atelier 2 - Financement de l'ESR et des universités

À l'heure où les universités et les territoires doivent faire face à la fois au vieillissement du patrimoine, aux impératifs de transition écologique, aux tensions budgétaires et à l'évolution des besoins de formation, la question immobilière universitaire entre dans une phase décisive. Comment continuer à porter des projets de campus dans un contexte moins expansif, marqué par de nouvelles contraintes financières et démographiques ? Quels modèles économiques, quels montages juridiques et quels partenariats inventer pour rendre possibles les opérations de réhabilitation, de transformation ou de construction attendues ? Jusqu'où peut-on aller dans la mutualisation des usages dans les nouveaux équipements universitaires (formation, restauration, sport, culture, entrepreneuriat...) ? Cet atelier proposera d'éclairer les recompositions en cours, entre outils déjà expérimentés, dispositifs encore peu mobilisés et solutions émergentes, afin d'identifier les conditions d'une politique immobilière universitaire plus soutenable, plus réversible et mieux ancrée dans les stratégies territoriales.

Séquence animée par Bastien Taloc (France urbaine) et Anaëlle Chouillard (Villes de France)

Atelier 3 : Impact de la démographie sur l'ES et la recherche

Comment les évolutions démographiques (étudiants, enseignants-chercheurs...) à venir vont impacter le paysage de l'ESR, et plus particulièrement les territoires ? Comment anticiper collectivement ces changements et quelle coopération entre les acteurs ?

Séquence animée par Charlotte Sorrin-Descamps (Intercommunalités de France) et Laura Lehman (Régions de France)

Atelier 4 : Attirer, accueillir, intégrer : comment construire des campus vraiment internationaux ?

Accueillir des étudiants et chercheurs internationaux ne consiste pas seulement leur ouvrir les portes d'un établissement mais d'un territoire tout entier. À la croisée du parcours académique et de l'expérience étudiante, les collectivités ont un rôle déterminant à jouer. De plus en plus engagées dans des politiques d'attractivité et d'accueil, elles contribuent activement à l'internationalisation des campus, en lien étroit avec les établissements. Quels leviers mobiliser pour construire des campus véritablement ouverts sur le monde ? Comment les collectivités peuvent-elles soutenir et amplifier cette dynamique ? Quelles coopérations inventer pour proposer un accueil international pleinement ancré dans les territoires ? Cet atelier propose d'explorer les dynamiques d'attractivité partagée entre établissements et collectivités, ainsi que les conditions de réussite d'un accueil international à la fois structuré, coordonné et incarné localement, à partir d'expériences et de dispositifs concrets.

Séquence animée par Flora Maillard (AVUF) et Antonio Neves (France Universités)

11h30 Restitution des points saillants des ateliers

12h00 Clôture du séminaire et déjeuner